MANAGEMENT ACADEMY | CASTRO & PARTNERS



# CORSO PMI-CP
# PMI CONSTRUCTION PROFESSIONAL

Prima classe live in italiano · da febbraio 2027

# INTRODUZIONE

## Le opere crescono. Serve chi le sa governare.

Il settore delle costruzioni vive in Italia una stagione di investimenti senza precedenti: dei 191,5 miliardi del PNRR, quasi 40 vanno a infrastrutture e trasporti e 25 alla rete ferroviaria.

| PNRR | Opere |
| --- | --- |
| 191,5 mld € | +12% nel 2026 |

Le risorse ci sono. La sfida è portarle a termine: più imprese sullo stesso cantiere, contratti più complessi, scadenze che non si spostano. E ANCE prevede per il 2026 un aumento del 12% degli investimenti in opere pubbliche.

Anche il Codice dei contratti pubblici (D.Lgs. 36/2023, Allegato I.2) chiede al RUP un'«adeguata competenza quale project manager».

Per questo il Project Management Institute (PMI), l'ente che rilascia il PMP, ha creato il PMI-CP (PMI Construction Professional): la certificazione internazionale dedicata a chi gestisce progetti di costruzione.

Il nostro corso è il percorso ufficiale PMI-CP: i quattro corsi richiesti da PMI, live online in italiano, con un docente della University College London, casi reali delle commesse e la preparazione all'esame.

Una classe di massimo 10 professionisti delle costruzioni, il sabato mattina, per arrivare a un profilo riconosciuto in tutto il mondo e immediatamente spendibile nel mercato delle opere.

# CERTIFICAZIONE PMI-CP. PER LE COSTRUZIONI.

Un percorso progettato per trasformarti nel project manager delle opere, secondo lo standard internazionale PMI.

Il PMI-CP è stato sviluppato dal Project Management Institute con un panel di esperti del settore delle costruzioni: insegna come funzionano davvero le commesse, non la teoria generica del project management.

Lavora sui quattro temi su cui si gioca la riuscita di un'opera:
- Comunicazione e stakeholder: allineare committente, imprese e progettisti fin dall'inizio
- Ambito e varianti: controllare lo scope prima che diventi un problema
- Interfacce: gestire i passaggi di consegne tra lotti e imprese
- Contratti e rischio: ridurre l'esposizione su riserve e controversie

Il nostro corso ti porta all'esame con un percorso coerente e guidato:

- Certificazione internazionale PMI-CP™ (PMI): lo standard globale per i professionisti delle costruzioni
- I 4 corsi ufficiali PMI: con i kit ufficiali e un docente autorizzato
- Approccio operativo: casi reali delle commesse italiane e lavoro di gruppo, non solo teoria
- Percorso completo: dalla formazione fino alla preparazione all'esame in inglese

È il passaggio da «tecnico di cantiere» a project manager delle opere, riconosciuto con uno standard internazionale.

# CERTIFICAZIONE PMI-CP

La PMI Construction Professional (PMI-CP)™ è la certificazione rilasciata dal Project Management Institute (PMI), lo stesso ente del PMP, per i professionisti delle costruzioni e del built environment. Attesta competenze avanzate su contratti, interfacce, varianti e stakeholder delle opere, secondo standard riconosciuti in tutto il mondo.

**Perché è così ambita?**

**Riconoscimento internazionale**: è adottata da enti nazionali in quattro continenti, dalla BCA di Singapore al SACPCMP del Sudafrica.

**Uno standard per il cantiere**: metodi e strumenti pensati per le opere complesse, con più imprese e cantieri che durano anni.

**Opportunità di carriera**: in Europa il 13% di chi gestisce progetti di costruzione lascerà il lavoro entro il 2035. Serviranno nuove figure preparate.

**In Italia è agli inizi**: i professionisti certificati sono ancora pochi, e chi arriva per primo si distingue.

PMI-CP™

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE
Authorized Training Partner
2026

## Certifica la tua esperienza e fai la differenza.

# REQUISITI ED ESAME.

Cosa chiede PMI per candidarsi, come funziona l'esame e come ti ci portiamo.

**Chi può candidarsi**

- Esperienza: almeno 3 anni in progetti di costruzione negli ultimi 10, anche come membro del team
- Formazione: il completamento dei 4 corsi ufficiali PMI-CP, inclusi nel nostro corso
- Titolo di studio: nessun titolo specifico richiesto
- Certificazioni precedenti: non serve il PMP; servono le basi del project management (se mancano, al colloquio ti proponiamo un percorso di base)

**L'esame PMI-CP**

- 120 domande in 230 minuti, in un centro Pearson VUE o online
- Domande situazionali: scenari di cantiere, non definizioni da memorizzare
- Contratti e rischio 50% · Stakeholder e comunicazione 30% · Strategia e ambito 15% · Governance 5%
- Lingua: inglese. Nel corso studi in italiano con terminologia inglese, glossario e domande di prova in inglese
- Costo: 499 $ (399 $ per i soci PMI), pagato direttamente a PMI
- Mantenimento: 30 PDU ogni 3 anni

**Il percorso verso l'esame**

- 60 ore di corso live, dal 6 febbraio al 29 maggio 2027
- Almeno un mese di studio personale dopo il corso, come consiglia il docente
- Supporto dell'Academy nell'iscrizione all'esame

*Fonte: PMI, PMI-CP Exam Content Outline e pagina ufficiale della certificazione.*

# COME FUNZIONA LA CLASSE.

Un'unica modalità: una classe piccola, live online con il docente, il sabato mattina, fuori dall'orario di lavoro.

**Il formato**

- 15 sabati, dalle 9:00 alle 13:00, dal 6 febbraio al 29 maggio 2027
- 60 ore: i 4 corsi ufficiali PMI-CP (14 ore ciascuno) e 4 ore di orientamento e preparazione all'esame
- Circa 2 ore di studio personale tra una lezione e l'altra
- In italiano, con terminologia inglese, glossario bilingue e domande di prova in inglese

**La classe**

- Massimo 10 partecipanti: imprese, committenti, progettisti e consulenti
- Casi reali delle commesse italiane e lavoro di gruppo su scenari di cantiere
- Kit ufficiali PMI-CP inclusi
- Tutor dalla prima lezione all'esame e supporto nell'iscrizione all'esame PMI
- Attestato di completamento e PDU dei corsi ufficiali

**L'ammissione**

Si entra con un breve colloquio con un consulente: verifichiamo i requisiti PMI, le basi di project management e il livello di inglese per l'esame. Per i gruppi aziendali possiamo riservare più posti nella classe.

**L'investimento**

- Quota del corso: € 3.100
- Esame PMI a parte: 499 $ (399 $ per i soci PMI), pagato direttamente a PMI

# CONTENUTO FORMATIVO

## ORIENTAMENTO · SABATO 6 FEBBRAIO

| | |
|---|---|
| **IL PERCORSO DI CERTIFICAZIONE** | Avvio del programma: requisiti PMI e candidatura all'esame, l'Exam Content Outline e i quattro domini d'esame. |
| **CORSO, KIT ED ESAME** | Come si integrano il corso, i kit ufficiali PMI e l'esame. Metodo di studio per arrivare preparati anche sulla lingua. |

## CORSO 1 – PROJECT COMMUNICATIONS · 6-27 FEBBRAIO

| | |
|---|---|
| **PERCHÉ LA COMUNICAZIONE SI ROMPE** | Perché la comunicazione si rompe nei progetti di costruzione e del built environment. Identificare e valutare gli stakeholder della commessa. |
| **STRATEGIA DI COMUNICAZIONE** | Strategia per le commesse complesse: coinvolgere gli stakeholder fin dall'inizio, il ruolo della cultura, messaggi costruiti per pubblici diversi. |

## CORSO 1 – STRUMENTI E METODI

| | |
|---|---|
| **SISTEMI INFORMATIVI DI PROGETTO** | Il Project Management Information System (PMIS) e una piattaforma unica per le informazioni di commessa. |
| **OBEYA / BIG ROOM** | La «big room» di progetto: come si usa nelle commesse e gli errori tipici. L'ascolto attivo. |
| **COMMITMENT-BASED MANAGEMENT** | Impegni chiari tra le persone. Il Compass tool per individuare i vuoti di comunicazione e i piani d'azione per chiuderli. |
| **RIPASSO E DOMANDE DI PROVA** | Feedback e piani d'azione per i gap di comunicazione. Ripasso del corso e domande nello stile situazionale dell'esame. |

## CORSO 2 – SCOPE & CHANGE ORDER · 6 MARZO-3 APRILE

**DEFINIRE L'AMBITO DAI RISULTATI**

Definire lo scope partendo dai risultati e dalla missione dell'opera. Maturità dello scope e strumenti per trovare i vuoti. Front-end planning.

**GOVERNANCE DELL'AMBITO**

Strutture e pratiche di governance dello scope nei progetti del built environment. I modelli di governance che portano risultati.

## CORSO 2 – VARIANTI E VALORE

**UN PROCESSO SOLIDO PER LE VARIANTI**

Progettare il processo di change order. Quando arrivano le varianti nel ciclo di vita dell'opera. Approcci agili alle varianti.

**TECNOLOGIA PER SCOPE E VARIANTI**

Strumenti digitali per gestire ambito e varianti nelle commesse: vantaggi e limiti.

**VALUE ENGINEERING**

Value engineering e analisi costi-benefici: valutare ogni variante rispetto agli obiettivi dell'opera. Ripasso e domande di prova.

## CORSO 3 – INTERFACE MANAGEMENT · 3-24 APRILE

**COS'È L'INTERFACE MANAGEMENT**

Cos'è l'interface management e perché conta nelle grandi opere. Un linguaggio e definizioni comuni per tutte le imprese.

**CLASSIFICARE LE INTERFACCE**

Classificare le interfacce nei mega progetti. Pianificare i punti di interfaccia (IP) tra lotti e pacchetti. Framework e sistemi del settore.

**INTERFACE AGREEMENT**

Accordi di interfaccia e passaggi di consegne tra le imprese: dove finisce un lavoro e inizia il successivo. Il ruolo dell'interface manager.

## CORSO 3 – GUIDARE LE INTERFACCE

| | |
|---|---|
| **PRATICHE DI INTERFACE MANAGEMENT** | Progettare le pratiche di gestione delle interfacce e il loro timing lungo il ciclo di vita dell'opera. |
| **IL PIANO DELLE INTERFACCE** | Guidare e monitorare un piano di gestione delle interfacce. Comunicazione, gestione delle relazioni e negoziazione tra le imprese. |
| **RIPASSO E DOMANDE DI PROVA** | Ripasso del corso e domande nello stile situazionale dell'esame. |

## CORSO 4 – CONTRACT & RISK MANAGEMENT · 8-29 MAGGIO

| | |
|---|---|
| **IL CICLO DI VITA DEL CONTRATTO** | Dall'affidamento alla chiusura. Modelli di affidamento e strutture contrattuali: ripartizione del rischio, ruoli e responsabilità. |

## CORSO 4 – CLAUSOLE E MODELLI COLLABORATIVI

| | |
|---|---|
| **CLAUSOLE CHIAVE E LEAN IPD** | Le clausole chiave nei contratti del built environment. Lean Integrated Project Delivery e IFOA: i modelli contrattuali collaborativi. |

## CORSO 4 – GESTIONE DEL RISCHIO

| | |
|---|---|
| **IL PROCESSO DI GESTIONE DEL RISCHIO** | Classificazione, allocazione e priorità dei rischi nel front-end planning. Il rischio positivo. Avviare un sistema di risk management fin dall'inizio. |

## CORSO 4 – STRUMENTI PER IL RISCHIO

**IPRA E TECNICHE PROBABILISTICHE**

Integrated Project Risk Assessment (IPRA), simulazione Monte Carlo e tecniche probabilistiche. Il registro dei rischi della commessa.

## CORSO 4 – RISERVE E CONTROVERSIE

**LE RISERVE: CAUSE E SEGNALI**

Le cause delle riserve, varianti e riserve a confronto, i momenti chiave in cui intervenire.

**PREVENIRE LE CONTROVERSIE**

Front-end planning, dispute review board, documentazione e comunicazione: come prevenire le controversie prima che nascano.

**RISOLVERE PRESTO**

Tecniche di risoluzione delle controversie. Ripasso del corso e domande nello stile situazionale dell'esame.

## PREPARAZIONE ALL'ESAME · SABATO 29 MAGGIO

**SIMULAZIONE E TECNICA D'ESAME**

Revisione di una simulazione d'esame completa. La tecnica delle domande situazionali e la terminologia inglese.

**IL MESE DI STUDIO**

Un piano di studio personale per il mese dopo il corso, fino all'esame PMI-CP. Supporto dell'Academy nella candidatura all'esame.

# IL DOCENTE:
# MAURIZIO SAMMARCO



Maurizio Sammarco è Associate Professor (Teaching) in Management alla Bartlett School of Sustainable Construction della University College London, dove è course leader del MSc in Construction Economics and Management.
Prima della carriera accademica ha guidato aziende come CEO e managing director. È certificato PMI-CP, PMP, PMI-ACP e PRINCE2, insegna i corsi PMI-CP come docente autorizzato ed è PMI Construction Ambassador.

**Perché scegliere Maurizio Sammarco?**

**Cantiere e università**: porta in aula il construction management che insegna a Londra, applicato alle commesse italiane.

**Conosce la certificazione**: è certificato PMI-CP e docente autorizzato, sa come è costruito l'esame e dove si concentrano le domande.

**Una classe di confronto**: al massimo 10 professionisti delle costruzioni, casi reali e domande di prova nello stile dell'esame.

# REFERENZE

I nostri docenti vantano una carriera costellata da esperienze in **startup innovative**, **aziende Fortune 500** e **multinazionali leader** nei più diversi settori industriali.

La loro competenza è frutto di un **percorso d'eccellenza**, costruito attraverso **successi in contesti globali** e realtà di ogni dimensione.

Grazie a questa esperienza unica, offriamo una **formazione d'élite**, modellata da professionisti che operano ai **massimi livelli** del panorama nazionale e internazionale.

# CORSO PMI-CP
# PMI Construction Professional

**UN PROGETTO DI:**

castroandpartners.com
contatti@castroandpartners.com
Via Margaritone 30, 52100 Arezzo (IT)
P.IVA/CF: 02453920510
Capitale sociale: € 40.000